

РЕДУКЦИЯ СПИСКА БЮДЖЕТНЫХ МОДЕЛЕЙ ПОД НПРЦ «БОНУМ»

Рассмотрен список из 12 бюджетных моделей, среди которых выделено 5 наиболее применимых к специфике НПРЦ «Бонум».

1). Индивидуальная модель комплексного бюджетирования.

Особенность - предварительное построение процессной модели деятельности предприятия с привязкой формируемых функциональных бюджетов к результатам. Преимущества: фокусировка на особенностях предприятия, охват всех областей деятельности. Недостатки: длительный срок разработки, высокая стоимость и риски в достижении результата.

2). Универсальная бюджетная модель.

Особенность - сопоставление статей сводных бюджетов и центров финансовой ответственности. Преимущества: высокая скорость разработки и внедрения, возможность относительно простого учета внутреннего оборота, быстрота планирования и консолидации фактических данных. Недостатки: отсутствие функциональных планов.

3). Бюджетирование отдельных областей хозяйственной деятельности.

Особенность - содержит от одного до нескольких натуральных или натурально-стоимостных бюджетов. Для коммерческих и производственных предприятий такими бюджетами традиционно являются бюджеты продаж и производства. Преимущества: быстрое внедрение, позволяющее в короткие сроки получить контроль над актуальными областями деятельности, эффективное функционирование модели за счёт небольшого числа бюджетов. Недостатки: из-за ограниченности моделей нет возможности учесть все влияющие на неё факторы, как следствие, низкие достоверность и результативность бюджетов.

4). Бюджетирование финансовых потоков.

Особенность – управление платежеспособностью за счёт составления бюджета движения денежных средств. Преимущества: модель подходит для растущей российской экономики, когда управление ликвидностью актуальнее, чем управление рентабельностью или стоимостью. По соотношению цена/результат данную модель можно рекомендовать к применению в условиях развивающегося рынка, когда на первое место выходит ликвидность, а доходность не требует оперативного контроля.

5). Бюджетирование товарно-материальных потоков.

Особенность - позволяет управлять наиболее важным для предприятия показателем - прибылью/рентабельностью основной деятельности. Преимущества: возможность управления важным показателем деятельности предприятия - прибылью от основной деятельности; возможность контроля и управления прямыми и косвенными расходами. Недостатки: малая комплексность и, как следствие, зависимость результатов от неучтенных факторов (финансовых потоков, инвестиционных и прочих расходов).